



Dra. Susan Francis Salazar

Estudios realizados

- 2015 – Postgrado en Entornos Virtuales, Virtual-Educa, Argentina.
- 2007 – Doctora en Educación, Universidad de Costa Rica.
- 1997 – Magíster en Evaluación Educativa, Universidad de Costa Rica.
- 1993 – Licenciatura en Ciencias de la Educación con énfasis en Administración Educativa, Universidad de Costa Rica.
- 1989 – Bachiller en Educación Preescolar, Universidad de Costa Rica.

Puestos desempeñados en el ámbito laboral

- **Ministerio de Educación Pública (1987–28/02/2001)**
 - Profesora de Enseñanza General Básica.
 - Asesora regional de Educación en las áreas de Educación Preescolar y Evaluación Educativa.
- **Universidad de Costa Rica (UCR)**
 - Catedrática de la Universidad de Costa Rica.
 - Vicerrectora de Docencia.
 - Directora del Programa de Doctorado en Educación (UCR).
 - Directora de la Unidad de Apoyo a la Docencia Mediada con TIC (METICS) de la Vicerrectoría de Docencia.
 - Directora del Departamento de Docencia Universitaria, Escuela de Formación Docente, Facultad de Educación.
 - Subdirectora de la Escuela de Formación Docente.
- **Docencia universitaria**
 - Profesora de cursos de grado y posgrado en las áreas de: Evaluación Educativa, Investigación Educativa, Evaluación Curricular, Teoría Educativa y Pedagogía, en: Universidad de Costa Rica y Universidad Estatal a Distancia (UNED).
- **Investigación y dirección de trabajos finales**
 - Investigadora en el Instituto de Investigaciones en Educación (INIE), Instituto de Investigaciones Psicológicas, Proyecto Estado de la Educación, OPES/CONARE, Proyecto D/6087/06 (Universidad de Salamanca y Universidad de Costa Rica), y en proyectos con la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana/UCR.
 - Directora y lectora de trabajos finales de graduación en: Universidad de Costa Rica, Universidad Estatal a Distancia y Universidad Pedagógica Nacional, Colombia.
- **Evaluación de artículos y manuscritos científicos en:**
 - Revista *Educación*, Facultad de Educación, UCR.

- Revista *Actualidades Investigativas en Educación* (INIE, UCR).
- Instituto de Investigaciones Psicológicas, UCR.
- Revista *Posgrado y Sociedad*, Sistema de Estudios de Posgrado, UNED.
-

Actividades académicas en representación de la UCR

- Miembro del comité científico del VII Congreso de Innovación Educativa y Docencia en Red (IN-RED 2021).
- Integrante de la Comisión Técnica de Evaluación del Sistema de Carreras y Posgrados Regionales (SICAR), Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA) (2006-2009 / 2009-2013).
- Integrante de la Comisión Técnica de Evaluación de la Agencia Centroamericana de Acreditación de Posgrados (ACAP) (2008-2012).
- Representante de universidades estatales como miembro titular ante el Consejo de Acreditación de la Agencia Centroamericana de Acreditación de Posgrados (ACAP) (2012-2016).

Publicaciones (últimos 7 años)

- Francis, S. S. (2023). *Análisis de la gobernanza y el proceso de macroevaluación en Costa Rica: evolución, alcances y desafíos para promover la mejora del sistema educativo*. Investigación realizada para el Noveno Informe Estado de la Educación. CONARE, PEN.
- Francis, S. S. (2023b). *Requerimientos de fondo y forma de los informes de pruebas nacionales para la macroevaluación como mecanismos para retroalimentar la mediación docente*. Investigación realizada para el Noveno Informe Estado de la Educación. CONARE, PEN.
- Francis, S. S. y García, C. J. (2021). *Mente humana, empatía y cuidados culturales. Estímulos cuando cunde el desaliento*. Sistema Editorial de la Universidad de Costa Rica: San Pedro de Montes de Oca.
- Consejo Nacional de Rectores. Oficina de Planificación de la Educación Superior. Comisión de Tecnologías de Información y Comunicación para la Educación Superior (TICES) (2019). Coautores: Francis, S. S., Oviedo, C., Rodríguez, C., Francesa, A., Espinoza, G. J., Delgado, F. M., Aragón, R. M., Durán, G. Y., Mora, V. F., Bonilla, U. N., Lara, A. Y. y Camacho, C. L. *Marco de referencia académico de criterios de calidad en la gestión, uso y desarrollo de las TIC en la academia de las universidades estatales de Costa Rica*. OPES No. 10-2019.
- Arranz Turnes, S., Franco Vásquez, M., Peña Cabanas, A., Condorí, C., Almada, C., Cabral Torres, M., Cáceres, P., Francis Salazar, S., Martínez, S., Tala Ayerdi, V. (2018). *Retos de la formación online y semipresencial en universidades tradicionalmente presenciales*. En Villa Sánchez, A. (Ed.), *Tendencias actuales de las transformaciones de las universidades en una nueva sociedad digital*. Vigo, VII FIU.
- Francis, S. (2018). *Manual: Preparémonos para la Prueba de Admisión de la Universidad de Costa Rica*. Universidad de Costa Rica.
- Francis, S. (2017). *La arquitectura pedagógica: construyendo rutas para aprender en los entornos virtuales*. En Rama, C. y Bonilla, N. (Comps.), *La educación a distancia y virtual en Costa Rica: El desafío de incorporar tecnologías en la enseñanza universitaria*. Editorial Universidad Técnica Nacional.

Consultoría nacional e internacional

- Consultora: *Estudio de factibilidad del sistema de certificación y recertificación de competencias docentes para el profesorado UNAH, UNAH-OEI* (2023-2024).
- Asesora académica, División de Educación, Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) (2022).
- Consultora, Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica: construcción del perfil profesional de la persona abogada (2019-2020).
- Analista curricular, Colegio de Optometristas (2015).
- Consultora colegiada: “Desarrollo curricular para un técnico en robótica cognoscitiva”, GIZ – Programa FACILIDAD para el Fomento de la Economía y el Empleo en Centroamérica (2014).
- Consultora, documento: *Gasto social y revisión institucional de Centroamérica: hacia inversiones más inteligentes en el desarrollo humano. Instituciones y gobierno en los sectores sociales de Costa Rica: el caso de la educación*, Banco Mundial (2013-2014).
- Asesora académica y docente de la acción formativa regional “Formación de formadores para la planificación, ejecución y evaluación de las acciones docentes”, Proyecto DB1 – Profesionalización y Tecnificación de las Policías e instancias vinculadas a la seguridad y la justicia en el nivel nacional y regional, ICAP–ESCA–AECID–SICA (2013).
- Evaluadora FOCEVAL (2013): Evaluación del proyecto “Apoyo a la gestión pedagógica de centros educativos de calidad con orientación inclusiva”, MEP.
- Evaluadora de pasantías de la Maestría Centroamericana de Formador de Formadores, Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana (2009-2010, 2011-2012).
- Evaluadora nacional del Programa Gerencia de la Educación, INCAE–GIZ (2010).
- Diseño del curso virtual “Evaluación de los aprendizajes” dirigido a personal del Ministerio de Educación Pública, CECC–SICA (2011).
- Coordinadora del proyecto “Actualización pedagógica para formadores”, Proyecto 1.08, Comisión de Decanas y Decano, CONARE (2010).
- Consultora en el diseño del Manual de Acreditación para la Comisión Pro Tempore de creación de la Agencia de Acreditación de la Calidad Académica en Guatemala (2010).